

案例 股权投资蕴含战略方向调整

康佳集团多元化战略从 1999 年开始取得实质性突破,公司成立了通信科技公司,以移动电话为切入点,涉足信息产业,培育新的利润增长点。

康佳集团凭借自身实力成为首批国产手机终端生产定点企业,顺利取得了 GSM 网络国际权威机构的 FTA 认证,并于 1999 年年底正式启动了中国第一条拥有自主知识产权的移动电话生产线,为康佳集团强势进入移动通信产业打下了基础。康佳集团 1999 年的报表附注中对所投资的通信科技公司作了披露,见表 3-15。

表 3-15

康佳集团 1999 年所投资的通信科技公司情况

公司名称	注册资本	投资额	权益比例	经营范围
深圳康佳通信科技有限公司	4 200 万元	4 200 万元	100%	经营移动通讯产品等

资料来源:公司财务报告。

在 2000 年年报中,企业披露了在移动通信业方面取得的新进展:公司 2.5G GSM 和移动终端 WAP 技术软件两个项目夺得信息产业部竞标评比第一名,康佳通信开发中心因此成为由信息产业部专项研发资金资助的全国两家开发中心之一。同时康佳集团加快了市场网络建设,在全国建立了 36 个分公司和 22 个经营部,网络遍布全国绝大部分城市,基本形成了以零售终端为主体的移动电话销售网络框架,自主销售能力得到增强。产能上,公司新增了 2 条移动电话生产线,使移动电话的年生产能力达到 225 万部,为实现规模经济效益创造了条件。年内,通信科技公司还顺利通过了 ISO9001 质量保证体系认证。

在 2001 年年报中,康佳通信科技公司的注册资本已经达到 12 000 万元,比两年前增资 8 000 多万元。截至 2001 年年末,该公司总资产 376 413 519.46 元,2001 年度销售收入 528 070 814.59 元,净利润 -57 011 158.19 元。

尽管在 2001 年时该通信公司仍然亏损,但随着国产手机市场环境的变化,2002 年就取得了不俗的业绩,全年实现手机销量 160.8 万部,销售收入 1 695 952 078.46 元,净利润 44 236 161.58 元。康佳通信科技有限公司的扭亏为盈,标志着康佳通过向其他产业进行长期股权投资而实现的多元化发展战略取得了成功。