

案例 存货变化揭示产销矛盾

康佳集团的存货以电视机为主,从 1995 ~ 2001 年康佳集团的存货变化中我们可以分析其在销售情况变化下的存货策略变化(见表 3 - 12)。1995 年,公司销售收入出现大幅增长,消化历史存货量较大,于是 1996、1997 年公司加大了存货投资,1997 年底的存货账面金额已经比 1995 年翻了一番多,明显高于销售收入的增长。由于存货政策的惯性,企业无法及时根据销售市场的变化对存货政策进行大幅调整,在 1999 年销售收入同比增幅已经大大滑坡的情况下,存货规模仍然以 42% 的速度增加。2000 年公司虽然开始意识到问题的严重性,但此时销售收入已经转为负增长,而存货仍在积累。结果,这种前期对市场乐观的情绪带来的存货大量积压使企业经营处于困境。为了渡过难关,公司在 2001 年对存货进行大清理,直接造成 2001 年度报表出现巨大亏损。

表 3 - 12

关于康佳集团历年存货的会计数据变动情况(一)

单位:元

年 份	1995	1996	1997	1998	1999	2000	2001
存货	1 112 171 774	1 505 292 774	2 630 277 660	3 312 091 824	4 727 092 420	4 977 543 480	2 825 931 895
增长率	12.64%	35.35%	74.74%	25.92%	42.72%	5.30%	-43.23%
流动资产合计	1 864 927 217	3 400 615 058	4 492 089 952	6 179 877 018	8 315 579 513	8 318 575 288	5 382 882 876
资产总计	2 524 104 875	4 155 779 460	5 385 980 768	7 183 323 012	9 769 410 622	10 063 013 807	7 211 736 823
流动负债							
短期借款	512 984 031	1 023 286 382	1 387 163 328	1 079 394 544	841 575 358	1 140 718 635	769 000 000
流动负债合计	1 702 998 483	2 598 850 556	3 408 875 881	4 497 475 832	5 620 350 435	6 099 108 008	3 968 117 258
负债合计	1 720 998 483	2 645 696 362	3 707 767 366	4 917 733 117	6 075 701 959	6 189 207 505	4 057 334 224
股东,权益合计	772 064 398	1 450 046 849	1 591 339 201	2 147 982 956	3 475 067 642	3 614 840 674	2 893 912 961

资料来源:公司财务报告。